

**PROPOSAL**  
**HIBAH PENELITIAN INTERNAL**  
**BERBASIS RENSTRA PENELITIAN DAN PKM 2026–2030**



**JUDUL PENELITIAN**

**Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan BUMDes dan Kemandirian Ekonomi Desa:  
Peran Mediasi Kinerja BUMDes di Bone Bolango**

Ketua Tim: Dr. Saprudin, S.E., M.Ak  
NIDN/NIDK/NUPTK: 0918057804.  
Program Studi/Fakultas: Magister Akuntansi/Pascasarjana.

**LEMBAGA PENELITIAN, PENGEMBANGAN, DAN PENGABDIAN KEPADA  
MASYARAKAT (LP3M)  
UNIVERSITAS GORONTALO  
2026**

**A. IDENTITAS USULAN**

|                                              |                                                                                                                      |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Judul Penelitian</b>                      | Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan BUMDes dan Kemandirian Ekonomi Desa: Peran Mediasi Kinerja BUMDes di Bone Bolango |
| <b>Ketua Tim</b>                             | Nama: Dr. Saprudin, S.E., M.Ak.<br>NIDN/NIDK/NUPTK: 0918057804<br>Program Studi/Fakultas: Akuntansi / Pascasarjana   |
| <b>Anggota Tim</b>                           | 1. (Dr. Kalzum R Jumianti, SE, M Si)<br>2. ....                                                                      |
| <b>Mahasiswa yang terlibat (jika ada)</b>    | 1. (diisi oleh peneliti)<br>2. (diisi oleh peneliti)                                                                 |
| <b>Kelompok Riset (jika sudah terbentuk)</b> | (belum terbentuk)                                                                                                    |
| <b>Lama Pelaksanaan</b>                      | 6 bulan                                                                                                              |
| <b>Dana yang Diusulkan</b>                   | Rp 10.000.000,- (Sepuluh Juta Rupiah)                                                                                |

**B. KESESUAIAN DENGAN RENSTRA PENELITIAN DAN PKM**

Bagian ini dibuat singkat agar setiap proposal dapat langsung dipetakan pada arah penelitian Universitas Gorontalo.

|                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Bidang/Rumpun Unggulan</b>                            | <input type="checkbox"/> Pertanian & Pangan <input type="checkbox"/> Perikanan & Kelautan <input type="checkbox"/> Lingkungan<br><input type="checkbox"/> Kesehatan <input type="checkbox"/> Pendidikan<br><input checked="" type="checkbox"/> Ekonomi & UMKM <input type="checkbox"/> Pariwisata <input type="checkbox"/> Teknologi & Digitalisasi <input type="checkbox"/> Sosial Budaya <input type="checkbox"/> Pembangunan Desa<br><input type="checkbox"/> Lainnya: ..... |
| <b>Tema</b>                                              | Akuntabilitas dan Tata Kelola Keuangan BUMDes untuk Kemandirian Ekonomi Desa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Subtema</b>                                           | Peran Mediasi Kinerja BUMDes dalam Hubungan Akuntabilitas Keuangan dan Kemandirian Ekonomi Desa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Tahap dalam Roadmap</b>                               | <input checked="" type="checkbox"/> Identifikasi/Baseline <input type="checkbox"/> Eksploratif/Dasar <input type="checkbox"/> Terapan<br><input type="checkbox"/> Pengembangan<br><input type="checkbox"/> Validasi <input type="checkbox"/> Proteksi HKI <input type="checkbox"/> Hilirisasi/Pemanfaatan<br><input type="checkbox"/> Dampak                                                                                                                                    |
| <b>Keterkaitan dengan Potensi/Permasalahan Gorontalo</b> | Banyak BUMDes di Kabupaten Bone Bolango tidak produktif, jenis usaha cenderung seragam, dan pengelolaan keuangan tidak transparan. Evaluasi BPKP 2025 menemukan banyak kelemahan tata kelola BUMDes. Penelitian ini mengkaji hubungan akuntabilitas keuangan, kinerja BUMDes, dan kemandirian ekonomi desa untuk memberikan rekomendasi kebijakan bagi Pemkab Bone Bolango.                                                                                                     |
| <b>Keterkaitan dengan SDGs (jika relevan)</b>            | SDG 1 (Tanpa Kemiskinan), SDG 8 (Pekerjaan Layak dan Pertumbuhan Ekonomi), SDG 16 (Perdamaian, Keadilan, dan Kelembagaan yang Tangguh)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                         |                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sifat Penelitian</b> | <input type="checkbox"/> Individual <input checked="" type="checkbox"/> Kelompok Riset <input type="checkbox"/> Lintas Prodi/Multidisiplin<br><input type="checkbox"/> Kolaborasi dengan Mitra |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### C. RINGKASAN

Tuliskan masalah, tujuan, metode, luaran utama, serta kontribusi penelitian terhadap roadmap. Maksimal 300 kata.

Penelitian ini mengkaji pengaruh akuntabilitas pengelolaan keuangan BUMDes terhadap kemandirian ekonomi desa dengan peran mediasi kinerja BUMDes di Kabupaten Bone Bolango, Provinsi Gorontalo. Latar belakang penelitian didasarkan pada tiga fenomena empiris: (1) banyak BUMDes di Bone Bolango tidak produktif, (2) jenis usaha cenderung seragam, dan (3) pengelolaan keuangan tidak transparan, sebagaimana ditegaskan oleh evaluasi BPKP September 2025. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain survei cross-sectional. Populasi adalah seluruh BUMDes aktif di Kabupaten Bone Bolango dengan responden Direktur, Sekretaris, dan Bendahara setiap BUMDes. Data dikumpulkan melalui kuesioner skala Likert dan dianalisis menggunakan Structural Equation Modeling - Partial Least Squares (SEM-PLS). Empat hipotesis diuji: pengaruh langsung akuntabilitas terhadap kemandirian ekonomi, pengaruh akuntabilitas terhadap kinerja BUMDes, pengaruh kinerja BUMDes terhadap kemandirian ekonomi, dan peran mediasi kinerja BUMDes. Luaran utama berupa publikasi di jurnal nasional terakreditasi dan rekomendasi kebijakan bagi Pemkab Bone Bolango. Penelitian ini berkontribusi terhadap roadmap riset Universitas Gorontalo pada bidang Ekonomi & UMKM serta Pembangunan Desa, dengan kebaruan pada pengujian model mediasi yang belum pernah dilakukan di lokus Indonesia Timur.

**Kata Kunci: Akuntabilitas Keuangan; Kinerja BUMDes; Kemandirian Ekonomi Desa**

### D. LATAR BELAKANG DAN PERMASALAHAN

Jelaskan secara ringkas: masalah yang diteliti, kondisi/temuan sebelumnya, alasan pentingnya penelitian, serta kaitannya dengan potensi atau kebutuhan daerah dan/atau bidang keilmuan. Maksimal 2 halaman.

Kabupaten Bone Bolango memiliki sejumlah BUMDes yang telah didirikan dan menerima penyertaan modal dari dana desa, namun menghadapi tiga persoalan utama. Pertama, banyak BUMDes tidak produktif sebagian hanya berdiri secara administratif tanpa menghasilkan Pendapatan Asli Desa (PADes). Kedua, jenis usaha cenderung seragam, didominasi simpan pinjam tanpa diversifikasi sesuai potensi lokal seperti wisata bahari, kopra, atau perikanan. Ketiga, pengelolaan keuangan tidak transparan. Pada September 2025, BPKP Perwakilan Provinsi Gorontalo mengevaluasi tata kelola BUMDes di Bone Bolango dan menemukan masih banyak aspek yang perlu diperbaiki. Kasus BUMDes Bongopini (2025-2026) mengungkap dugaan penyerahan dana modal Rp92.471.000 kepada pihak di luar bendahara resmi. Pada Desember 2025, Pemkab menyelenggarakan bimtek peningkatan kapasitas pengurus BUMDes, dan pada Juni 2026 Bupati menekankan BUMDes harus menjadi penopang ketahanan pangan. Dari perspektif akademis, Andriana et al. (2021) menemukan akuntabilitas keuangan BUMDes masih lemah. Fitriani et al. (2024) mengungkap kesenjangan ekspektasi dan realitas akuntabilitas. Astuti dan Megasyara (2023) membuktikan kinerja keuangan memediasi tata kelola dan keberhasilan BUMDes. Namun, studi mediasi kinerja BUMDes dalam hubungan akuntabilitas-kemandirian

ekonomi desa secara kuantitatif dengan SEM-PLS belum ditemukan, apalagi di lokus Indonesia Timur. Kebaruan penelitian ini terletak pada pengujian model mediasi tersebut dalam konteks transformasi tata kelola BUMDes pasca evaluasi BPKP 2025 di Bone Bolango.

E. POSISI PENELITIAN DALAM ROADMAP

*Tidak perlu membuat roadmap panjang. Cukup tunjukkan penelitian ini berada di tahap mana, berasal dari penelitian apa, dan akan dilanjutkan ke arah apa.*

|                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Penelitian/temuan sebelumnya yang menjadi dasar</b> | (1) Saprudin (2019) Kejelasan Sasaran Anggaran, Pengendalian Akuntansi, dan Sistem Pelaporan terhadap Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah Daerah Kabupaten Gorontalo (EBBANK, 10(1)); (2) Wongkar, Saprudin et al. (2024) Pengaruh Akuntabilitas dan Transparansi Pengelolaan Keuangan Daerah terhadap Kinerja Pemerintah Daerah Kabupaten Gorontalo (Jurnal Ekonomika dan Bisnis, 4(4)); (3) Lantu, Abdullah, Junus & Saprudin (2025) Analisis Tata Kelola Dana Desa Berbasis Good Governance di Desa Bulotalangi (Jurnal Revenue, 6(1)); (4) Napu, Abdullah, Saprudin & Masiaga (2025) Peran APIP dalam Pencegahan Penyalahgunaan Pengelolaan Keuangan Dana Desa Kecamatan Atinggola (Bussman Journal, 5(1)); (5) Djou, Abdullah, Junus & Saprudin (2025) An Analysis of Financial Distress in Village-Owned Enterprises (BUM Desa) in Gorontalo Regency (IJESSM); (6) Usman, Abdullah, Saprudin et al. (2026) — Penerapan Akuntansi Sektor Publik, Transparansi Laporan Keuangan, dan Kepatuhan Regulasi dalam Mendorong Akuntabilitas Kinerja Pemerintah (Peradaban Journal of Economic and Business, 5(1)). |
| <b>Posisi penelitian tahun ini</b>                     | Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan BUMDes dan Kemandirian Ekonomi Desa: Peran Mediasi Kinerja BUMDes di Bone Bolango                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Rencana pengembangan berikutnya</b>                 | (1) Tahap Pengembangan Model (2027): Menyusun model tata kelola BUMDes berbasis akuntabilitas yang telah tervalidasi secara empiris untuk direplikasi di kabupaten lain di Provinsi Gorontalo (Gorontalo, Boalemo, Pohuwato, Gorontalo Utara); (2) Tahap Hilirisasi (2027-2028): Penyusunan modul pelatihan pengelolaan keuangan BUMDes dan pendampingan akuntansi BUMDes melalui program PkM/KKP, melanjutkan pengalaman peneliti dalam sosialisasi pembukuan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                       | akuntansi UMKM (Upik, Saprudin et al., 2025); (3) Tahap Dampak (2028-2029): Evaluasi dampak intervensi terhadap peningkatan kinerja BUMDes dan kemandirian ekonomi desa secara longitudinal, dengan target proteksi HKI berupa model/panduan tata kelola keuangan BUMDes.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Kontribusi terhadap bidang/tema/kelompok riset</b> | Penelitian ini memperkuat posisi peneliti dan kelompok riset pada bidang akuntansi sektor publik dan keuangan desa. Kontribusi spesifik: (a) memperkaya literatur tentang peran mediasi kinerja organisasi dalam rantai akuntabilitas-kemandirian ekonomi, yang belum diuji secara kuantitatif di konteks BUMDes; (b) memperluas penerapan teori stewardship dan teori agensi ke level pemerintahan desa; (c) membangun baseline data empiris tentang kondisi akuntabilitas dan kinerja BUMDes di Bone Bolango yang dapat digunakan untuk studi komparatif dan longitudinal selanjutnya; (d) melengkapi rantai riset peneliti dari level pemerintah daerah (2019, 2024) ke level desa (2025, 2026) menuju unit usaha desa/BUMDes (penelitian ini). |

## F. TUJUAN DAN MANFAAT

### 1. Tujuan

1. Menganalisis pengaruh akuntabilitas pengelolaan keuangan terhadap kemandirian ekonomi desa di Kabupaten Bone Bolango.
2. Menganalisis pengaruh akuntabilitas pengelolaan keuangan terhadap kinerja BUMDes dan pengaruh kinerja BUMDes terhadap kemandirian ekonomi desa.
3. Menganalisis peran mediasi kinerja BUMDes dalam hubungan antara akuntabilitas pengelolaan keuangan dan kemandirian ekonomi desa.

### 2. Manfaat

Manfaat Teoritis: Memperkaya literatur akuntansi sektor publik tentang peran mediasi kinerja organisasi dalam hubungan akuntabilitas keuangan dan kemandirian ekonomi; mengonfirmasi teori stewardship dan teori agensi dalam konteks BUMDes. Manfaat Praktis: Bagi Pemkab Bone Bolango dan DPMD, sebagai bahan evaluasi kebijakan penguatan tata kelola BUMDes. Bagi pengurus BUMDes, sebagai cermin untuk memahami kontribusi akuntabilitas terhadap kinerja usaha dan kemandirian desa. Bagi BPKP, sebagai data pendukung evaluasi tata kelola BUMDes di Gorontalo.

## G. METODE PENELITIAN

Jelaskan secara sederhana dan sesuai karakter penelitian: desain/pendekatan, subjek/objek atau sumber data, tahapan penelitian, teknik pengumpulan data, dan analisis data. Maksimal 2 halaman.

Desain Penelitian: Kuantitatif dengan survei cross-sectional. Populasi dan Sampel: Seluruh BUMDes aktif di Kabupaten Bone Bolango (18 kecamatan) dengan teknik sensus. Responden: Direktur, Sekretaris, dan Bendahara setiap BUMDes (3 responden per BUMDes). Teknik Pengumpulan Data: Kuesioner tertutup menggunakan skala Likert 5 poin, didukung data sekunder berupa laporan keuangan BUMDes dan dokumen evaluasi BPKP/DPMD. Variabel Penelitian: (X) Akuntabilitas Pengelolaan Keuangan indikator: kualitas pelaporan, keteraturan pertanggungjawaban, transparansi informasi, kesesuaian regulasi, efektivitas pengawasan. (M) Kinerja BUMDes indikator: pertumbuhan pendapatan, kontribusi PADes, efisiensi modal, diversifikasi usaha, kemampuan manajerial. (Y) Kemandirian Ekonomi Desa indikator: kontribusi PADes, lapangan kerja, pendapatan masyarakat, pengurangan ketergantungan dana transfer, keberlanjutan program ekonomi. Analisis Data: Structural Equation Modeling - Partial Least Squares (SEM-PLS) dengan SmartPLS 4.0. Evaluasi model pengukuran (convergent validity, discriminant validity, composite reliability) dan model struktural ( $R^2$ ,  $f^2$ ,  $Q^2$ , path coefficient dengan bootstrapping 5.000 subsampel). Pengujian mediasi menggunakan specific indirect effect (Zhao et al., 2010).

## H. TARGET LUARAN DAN ARAH PEMANFAATAN

*Pilih hanya luaran yang realistis. Tidak semua penelitian wajib menghasilkan paten atau prototipe.*

| Jenis Luaran                        | Target                              | Status yang Ditargetkan                                                                                                     | Keterangan                                                         |
|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Publikasi ilmiah                    | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> Draft <input checked="" type="checkbox"/> Submitted<br><input type="checkbox"/> Accepted/Published | Jurnal nasional terakreditasi SINTA                                |
| HKI/Hak Cipta                       | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> Draft <input type="checkbox"/> Diajukan<br><input type="checkbox"/> Terdaftar/Granted              | .....                                                              |
| Paten/Paten Sederhana               | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> Potensi <input type="checkbox"/> Diajukan <input type="checkbox"/> Granted                         | .....                                                              |
| Model/Metode/Formula/Desain         | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> Awal <input type="checkbox"/> Tervalidasi                                                          | .....                                                              |
| Prototipe/Aplikasi/Produk/Teknologi | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> Awal <input type="checkbox"/> Uji/Validasi <input type="checkbox"/> Siap dimanfaatkan              | .....                                                              |
| Dataset/Peta/Baseline               | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> Tersusun <input type="checkbox"/> Tervalidasi                                                      | .....                                                              |
| Rekomendasi/Policy Brief            | <input type="checkbox"/>            | <input type="checkbox"/> Draft <input type="checkbox"/> Disampaikan ke pengguna                                             | Rekomendasi kebijakan tata kelola BUMDes untuk Pemkab Bone Bolango |
| Luaran lainnya                      | <input type="checkbox"/>            | .....                                                                                                                       | .....                                                              |

**Calon pengguna/penerima manfaat hasil penelitian (jika ada):** Pemkab Bone Bolango, DPMD, BPKP Prov. Gorontalo, Pengurus BUMDes

**Potensi tindak lanjut hasil:** ☒ Penelitian lanjutan ☐ PkM/KKP ☐ Mitra pengguna ☐ Hilirisasi ☐ Pembelajaran ☐ Lainnya: .....

## I. KOLABORASI DAN KETERLIBATAN

|                                          |                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lintas program studi/diipilin (jika ada) | Kolaborasi dengan Program Studi Ekonomi Pembangunan untuk perspektif multidisipilin tentang tata kelola BUMDes.                                                             |
| Mitra penelitian/pengguna (jika ada)     | -                                                                                                                                                                           |
| Peran mahasiswa                          | -                                                                                                                                                                           |
| Potensi integrasi ke pembelajaran        | Hasil penelitian dapat diintegrasikan ke dalam mata kuliah Akuntansi Sektor Publik, Akuntansi Desa, dan Manajemen Keuangan Daerah sebagai studi kasus berbasis riset lokal. |
| Potensi penerapan melalui PkM/KKP        | Pendampingan penyusunan laporan keuangan BUMDes yang akuntabel; pelatihan manajemen keuangan bagi pengurus BUMDes di Bone Bolango.                                          |

## J. JADWAL PELAKSANAAN

| No. | Kegiatan                | Bln 1 | Bln 2 | Bln 3 | Bln 4 | Bln 5 | Bln 6 |
|-----|-------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 1   | Persiapan               | √     |       |       |       |       |       |
| 2   | Pengumpulan/Pelaksanaan |       | √     | √     |       |       |       |
| 3   | Analisis/Validasi       |       |       | √     | √     |       |       |
| 4   | Penyusunan Luaran       |       |       |       | √     | √     |       |
| 5   | Pelaporan               |       |       |       |       | √     | √     |

*Jumlah bulan dapat disesuaikan dengan periode hibah.*

## K. RENCANA ANGGARAN

| No. | Komponen                                | Jumlah (Rp)           |
|-----|-----------------------------------------|-----------------------|
| 1   | Bahan/keperluan penelitian              | Rp.1.550.000,         |
| 2   | Pengumpulan data/pelaksanaan penelitian | Rp. 1.800.000         |
| 3   | Transportasi/perjalanan                 | Rp.3.000.000,         |
| 4   | Pengolahan/analisis data dan penunjang  | Rp 1.650.000,         |
| 5   | Luaran/publikasi/HKI                    | Rp. 2.000.000,        |
|     | <b>TOTAL</b>                            | <b>Rp 10.000.000,</b> |

## L. DAFTAR PUSTAKA

Cantumkan hanya referensi yang benar-benar digunakan dan dikutip dalam proposal. Seluruh sitasi harus menggunakan satu gaya sitasi secara konsisten, yaitu APA Style (*American Psychological Association*). Pengelolaan sitasi dan daftar pustaka wajib menggunakan *reference manager*, seperti Mendeley atau Zotero, untuk memastikan konsistensi antara sitasi dalam teks dan daftar pustaka.

- Abdullah, F., Muhammad, M., & Mas'ud, A. A. (2024). Financial management of village-owned enterprises affected by employee competency and organizational culture. *MANDAR: Management Development and Applied Research Journal*, 6(2). <https://doi.org/10.31605/mandar.v6i2.3845>
- Aji, J., Mina, F. L., & Pahlevi, R. (2025). The effectiveness of the role of village-owned enterprises (BUMDes) as an instrument for improving community economic empowerment. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 1475. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/1475/1/012019>
- Andriana, Sudarno, Utami, A., Susanto, A., & Kurniaty. (2021). Disclosing the village-owned enterprises (BUMDes) financial management accountability. *IOP Conference Series: Earth and Environmental Science*, 921. <https://doi.org/10.1088/1755-1315/921/1/012001>
- Ardiansyah, N. W., & Febrianto, S. (2026). Effectiveness and efficiency of financial management in village-owned enterprises (BUMDes). *Brilliant International Journal of Management and Tourism*, 6(1). <https://doi.org/10.55606/bijmt.v6i1.6396>
- Astuti, S. Y., & Megasyara, I. (2023). Human capital dan tata kelola terhadap tingkat keberhasilan BUMDes dengan kinerja keuangan sebagai variabel mediasi. *Owner*, 7(3). <https://doi.org/10.33395/owner.v7i3.1484>
- Donaldson, L., & Davis, J. H. (1991). Stewardship theory or agency theory: CEO governance and shareholder returns. *Australian Journal of Management*, 16(1), 49-64.
- Fitriani, D., Shahbudin, A. S. M., & Shauki, E. (2024). Exploring BUMDes accountability: Balancing expectations and reality. *Cogent Business & Management*, 11. <https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2402083>
- Hair, J. F., Risher, J. J., Sarstedt, M., & Ringle, C. M. (2019). When to use and how to report the results of PLS-SEM. *European Business Review*, 31(1), 2-24.
- Ismail, S., Amaliah, T. H., & Mahdalena, M. (2026). Governance, accountability, and accounting practices in village-owned enterprises (BUMDes): A scoping review. *Journal Research of Social Science, Economics, and Management*, 5(6). <https://doi.org/10.59141/jrssem.v5i6.1289>
- Jensen, M. C., & Meckling, W. H. (1976). Theory of the firm: Managerial behavior, agency costs and ownership structure. *Journal of Financial Economics*, 3(4), 305-360. Kurnianto, S., Heriyati, D., & Nugroho, Y. (2025). Enhancing village-owned enterprises performance through effective governance: The mediating role of competitive advantage. *EKUITAS (Jurnal Ekonomi dan Keuangan)*, 9(2). <https://doi.org/10.24034/i25485024.y2025.v9.i2.7027>
- Lestari, T. F., & Sulkiah, S. (2025). The influence of transparency and accountability on the financial management of village-owned enterprises (BUMDes) in Suralaga Subdistrict. *JASa*, 9(1). <https://doi.org/10.36555/jasa.v9i1.2816>
- Maulana, B. A., Sutjiatmi, S., & Habibullah, A. (2026). Optimizing the role of village-owned enterprises (BUMDes) in the management of village funds. *Journal Research of Social Science, Economics, and Management*, 5(6). <https://doi.org/10.59141/jrssem.v5i6.1285>
- Muntahanah, S., Cahyo, H., & Hidayat, C. (2025). Managerial performance analysis from a financial perspective as an effort to realize sustainable BUMDes governance. *Journal of Social Research*, 4(8). <https://doi.org/10.55324/josr.v4i8.271>

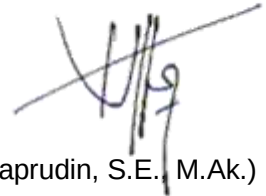
- Nurfaisal, M. D., Maulana, M., & Sari, I. (2025). Akuntabilitas program kemandirian desa berbasis smart village: Studi kasus pengelolaan BUMDes Tirta Mandiri. *Jurnal Ranah Publik Indonesia Kontemporer (Rapik)*, 4(2). <https://doi.org/10.47134/rapik.v4i2.68>
- Sari, D. (2024). The implementation of good corporate governance perspective: A case study on BUMDes Samsam. *International Journal of Accounting & Finance in Asia Pasific*, 7(2). <https://doi.org/10.32535/ijafap.v7i2.3231>
- Sidiki, Y. A. E., Monoarfa, R., & Ahmad, S. (2026). The effectiveness of village fund management in improving BUMDes business performance. *Multidisciplinary Indonesian Center Journal (MICJO)*, 3(3). <https://doi.org/10.62567/micjo.v3i3.2598>
- Yustin, E. M., & Baroroh, H. (2024). Analysis of village-owned enterprises (BUMDes) welfare: Social capital as moderation. *Optimum: Jurnal Ekonomi dan Pembangunan*, 14(1). <https://doi.org/10.12928/optimum.v14i1.8687>
- Zhao, X., Lynch, J. G., & Chen, Q. (2010). Reconsidering Baron and Kenny: Myths and truths about mediation analysis. *Journal of Consumer Research*, 37(2), 197-206

## M. PERNYATAAN KETUA TIM

Saya menyatakan bahwa proposal ini disusun sesuai dengan ketentuan Hibah Penelitian Internal dan bersedia melaksanakan penelitian serta memenuhi target luaran yang ditetapkan.

Gorontalo., 23 September.. 2026

Ketua Tim,



(Dr. Saprudin, S.E., M.Ak.)

NIDN/NIDK/NUPTK 0918057804

## LAMPIRAN INTERNAL LP3M – PETA CEPAT PENILAIAN KESESUAIAN RENSTRA

Bagian ini dapat digunakan reviewer/LP3M. Dosen tidak perlu membuat dokumen tambahan.

| Aspek                    | Yang Dicek                                                                                           | Skor | Catatan Reviewer |
|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------------|
| Kesesuaian bidang/tema   | Proposal dapat dipetakan ke bidang, tema/subtema atau pengembangan disiplin yang relevan             | 0–20 |                  |
| Kesinambungan roadmap    | Posisi penelitian dan arah lanjutannya jelas                                                         | 0–20 |                  |
| Relevansi masalah        | Relevan dengan kepakaran, potensi/kebutuhan daerah, pembangunan atau SDGs sesuai karakter penelitian | 0–15 |                  |
| Metode & kelayakan       | Metode, waktu dan anggaran layak                                                                     | 0–20 |                  |
| Luaran bertahap          | Luaran sesuai tahap roadmap:<br>publikasi/dataset/model/HKI/prototipe/validasi/pemanfaatan           | 0–15 |                  |
| Kolaborasi & pemanfaatan | Ada peluang kolaborasi, mahasiswa, mitra, pembelajaran, PKM/KKP atau pemanfaatan hasil bila relevan  | 0–10 |                  |

**TOTAL:** ..... / 100

**Rekomendasi:** ☐ Layak didanai ☐ Layak dengan perbaikan ☐ Belum layak

*Catatan: Penelitian tidak harus menghasilkan seluruh jenis luaran. Penilaian mempertimbangkan kesesuaian luaran dengan tahap roadmap dan karakter penelitian.*